IMPRETICS E.I.C.E.

2023

# **PLAN DE MERCADEO**

**IMPRETICS 2023** 

Comercial y Producción Versión 01

#haciaelcentenario



200.27.14 Versión 1 enero 2023 Página **2** de **10** 

## Contenido

INTRODUCCIÓN	3
SOBRE IMPRETICS E.I.C.E	3
Misión	3
Visión	3
Objetivos Estratégicos 2020 - 2023	4
Sobre el portafolio de productos y servicios	4
¿Quiénes son los clientes de IMPRETICS E.I.C.E.?	4
Sobre la competencia de IMPRETICS en el mercado	5
Contexto del entorno	6
OBJETIVOS Y ACCIONES	6
Objetivo General	6
Objetivos Específicos	6
Estrategias	7
Metas	8
TABLA DE CONTROL DE MODIFICACIONES	10
APROBACIÓN. SOCIALIZACIÓN Y PUBLICACIÓN DEL PLAN	10



200.27.14 Versión 1 enero 2023 Página 3 de 10

## INTRODUCCIÓN

Dadas las condiciones socioeconómicas actuales de nuestro entorno, las cuáles se han visto afectadas desde el 2020 por la pandemia del covid-19, así como las afectaciones del 2021 por temas de las protestas sociales e incertidumbre macroeconómica desde el 2022 por la inflación generada por la guerra en Ucrania, entre otras situaciones que obligan a la entidad ha tomar medidas que le permitan adaptarse con el fin de garantizar su sostenibilidad financiera e institucional y por qué no, desde el planteamiento de un plan de mercadeo eficiente, lograr el mejoramiento de los indicadores propuestos al inicio del periodo y, del mismo modo, acercar a la entidad y sus servicios, a un estado de fidelización con sus clientes.

#### **SOBRE IMPRETICS E.I.C.E.**

IMPRETICS E.I.C.E. es una empresa industrial y comercial del Estado, descentralizada de la Gobernación del Valle del Cauca que nació el 28 de febrero de 1928 como la "Imprenta Departamental". Desde su fundación se ha dedicado a la producción y comercialización de impresos, especialmente la reconocida Gaceta Departamental. Con el paso de los años, la entidad se ha adaptado a los cambios del mercado, entre ellos, y gracias a la Ley Antitrámites, la disminución de sus ingresos por la reducción de la demanda de la gaceta oficial, reestructuró su portafolio de servicios y se convirtió en una empresa integradora de servicios TIC con oferta en todo el territorio nacional.

#### Misión

Somos una Empresa Industrial y Comercial del Estado, operadora y proveedora de soluciones integrales de logística, comunicaciones, informática, material gráfico; ofreciendo productos y servicios con estándares de calidad, respaldo y oportunidad al sector público y privado.

#### Visión

Ser al 2023 la E.I.C.E. líder en el mercado de soluciones integrales al sector público como privado, convirtiéndonos en el aliado e integrador estratégico del Estado para el suministro de productos y servicios.



200.27.14
Versión 1
enero 2023
Página <b>4</b> de <b>10</b>

#### Objetivos Estratégicos 2020 - 2023

- **1.** Crecer en forma sostenida y rentable, para contribuir al fortalecimiento institucional, basados en la calidad y confianza de nuestros productos y servicios.
- 2. Establecer una estructura de costos y gastos eficiente y austera.
- **3.** Fortalecer la gestión de la Entidad y su autosostenibilidad, a través de reingeniería e innovación en sus procesos.
- **4.** Mejorar la gestión de IMPRETICS; que permita la integración de los procesos para una oportuna prestación de los servicios y la sostenibilidad en el tiempo.

#### Sobre el portafolio de productos y servicios

Producto / Servicio	Naturaleza	Mercado Objetivo	Referencia Clientes
Impresos / POP	Propia	Local / Regional	Secretarías departamentales y municipales, alcaldías, ETC
Gestión Documental	Propia	Nacional	Gobernación del Chocó
Plan de Medios	Propia	Local / Regional	Secretarías departamentales y municipales, alcaldías, ETC
Ciudades Inteligentes	Integración	Nacional	Gobernación San Andrés - Alcaldía Yumbo
Regalías	Institucional	Nacional	Gobernación Valle, Chocó, Nariño
Catastro Multipropósito	Integración	Nacional	
Suministro de Oficina	Integración	Local / Regional	Secretarías departamentales y municipales, alcaldías, ETC

#### ¿Quiénes son los clientes de IMPRETICS E.I.C.E.?

Los clientes de Impretics EICE son principalmente empresas y entidades de naturaleza pública a nivel local, regional y nacional. Dada la facilidad para la contratación directa entre nuestra entidad y sus clientes de este sector como entes territoriales como alcaldías y gobernaciones, corporaciones públicas como los concejos municipales y las asambleas departamentales, secretarías y ordenadores del gasto de los diferentes entes, organizaciones descentralizadas de distinto orden, así como entidades del orden nacional, Impretics EICE se convierte en un proveedor atractivo en el mercado.



200.27.14
Versión 1
enero 2023
Página <b>5</b> de <b>10</b>

## Sobre la competencia de IMPRETICS en el mercado

Dada la diversidad de productos y servicios en el portafolio de la entidad, señalamos a través de cada ítem, una referencia de competencia según su oferta.

Producto / Servicio	Competencia Directa	Sector	Mercado	Cualidades
Impresos / POP	Imprentas de San Nicolás	Privado	Local / Regional	Menores costos de producción, menor precio de venta, Oferta directa
Gestión	Banco Popular (AlArchivo)	Público	Nacional	Oferta Directa
Documental	Carvajal Soluciones	Privado	Nacional	Oferta Directa
Plan de Madica	El País Cali	Privado	Regional - Nacional	Oferta Directa
Plan de Medios	Periodistas independientes	Privado	Regional - Nacional	Oferta Directa
Ciudades	ERT	Público	Regional - Nacional	Institucional
Inteligentes	INFITULUÁ	Público	Regional - Nacional	Institucional
Regalías	ERT	Público	Regional - Nacional	Institucional
Catastro Multipropósito	No identificado	-	-	-
Suministro de Oficina	Distribuidores y papelerías	Privado	Local / Regional	Menores precios de venta



200.27.14 Versión 1 enero 2023 Página **6** de **10** 

#### Contexto del entorno

# Amenazas

- 1. Pandemia
- 2. Orden Público
- 3. Normatividad

#### **Oportunidades**

- 1. Implementar procesos de teletrabajo eficientes.
- 2. Implementación de canal comercial directo.
- 3. Fortalecimiento de presencia digital comercial



#### **Debilidades**

- 1. Capacidad de respuesta en la atención al cliente.
- 2. Visibilización del cliente no como proceso institucional sino como comercial.
- 3. Malas referencias en público por exposición.
- 4. Ausencia de estrategia de campo.

#### **Fortalezas**

- Capacidad contractual y operativa.
- Experiencia en la ejecución de su portafolio.

### **OBJETIVOS Y ACCIONES**

#### **Objetivo General**

Implementar Plan de Mercadeo para el periodo institucional 2021 – 2023

#### **Objetivos Específicos**

- 1. Posicionar la marca IMPRETICS E.I.C.E. en el mercado regional a través del plan de comunicaciones y marketing digital.
- 2. Incrementar el nivel de satisfacción de los clientes de la entidad a través de la excelente prestación de servicios por parte de la entidad.
- Incrementar la fidelización de clientes de la entidad a través de acciones positivas que vinculen emocionalmente al ordenador del gasto con nuestro portafolio y/o servicio.



200.27.14 Versión 1 enero 2023 Página **7** de **10** 

## **Estrategias**

Objetivo Especifico 1		Acciones
Posicionar la marca Impretics EICE en el mercado regional a través del plan de comunicaciones y marketing digital	1	Ejecución de Plan de Comunicaciones
	2	Actividades que favorezcan el engagement de los perfiles digitales de la entidad.
	3	Diversificación de clientes de la entidad en el mercado nacional

Objetivo Especifico 2		Acciones
Incrementar el nivel de satisfacción de los clientes de la entidad a través de la excelente prestación de servicios por parte de la entidad.	1	Capacitación y formación del personal de la entidad que directa o indirectamente tenga que ver con el proceso comercial
	2	Implementación de acciones que verifiquen estado del servicio por parte de todos los actores del proceso

Objetivo Especifico 3		Acciones
Incrementar la fidelización de clientes de la entidad a través de acciones positivas que vinculen emocionalmente al ordenador del gasto con nuestro portafolio y/o servicio.	1	Visita periódica a las secretarías, jefes y personal de apoyo (con los que haya contrato) para afianzar relaciones, llevar refrigerio y generar evidencia para postear
	2	Desayuno o mesa de trabajo conjunta entre jefes y equipos de apoyo donde se enseñe la oferta de servicios recurrente y potencial
	3	Campaña "Ven con nosotros hacia el centenario" campaña participativa "Impretics-clientes-Impretics"



200.27.14
Versión 1
enero 2023
Página <b>8</b> de <b>10</b>

#### **Metas**

Teniendo en cuenta los objetivos establecidos para el periodo 2021 – 2023, se establecen las siguientes metas para el periodo 2023 de acuerdo con cada acción establecida para cada uno de los objetivos plantados.

 Objetivo 1: Posicionar la marca Impretics EICE en el mercado regional a través del plan de comunicaciones y marketing digital

	Acciones	Requerimientos	Indicador	Meta
1		Implementación de estrategia RRSS	<ul> <li>Mínimo una publicación diaria durante los días hábiles.</li> </ul>	273
	Ejecución de plan de comunicaciones	Política de promoción RRSS	Cantidad de piezas promocionadas Alcance y crecimiento del mercado digital	6
		Implementación Free Press	<ul> <li>Número de entrevistas y/o páginas en medios</li> </ul>	2
2	Actividades que favorezcan el engagement de los perfiles digitales de la entidad.	Disposición de material POP, definición de amplificación	Número de nuevos seguidores y/o número de interacciones	<ul><li>1000 Facebook</li><li>1500 Instagram</li><li>1500 Twitter</li></ul>
3	Diversificación de clientes de la entidad en el mercado nacional	Gestión comercial enfocada al lobby y visibilización entre potenciales clientes del orden nacional	<ul> <li>Número de eventos realizados</li> <li>Número de usuarios contactados</li> <li>Número de souvenirs entregados</li> <li>Porcentaje de seguimiento aumentado</li> <li>Porcentaje de alcance aumentado</li> </ul>	300

• **Objetivo 2:** Incrementar el nivel de satisfacción de los clientes de la entidad a través de la excelente prestación de servicios por parte de la entidad.

	Acciones	Requerimientos	Indicador	Meta
1	Capacitación y formación del personal de la entidad que directa	Taller de lenguaje y comunicación óptima	<ul><li>Número de personas capacitadas</li><li>Número de horas cursadas</li></ul>	4



200.27.14	
Versión 1	_
enero 2023	
Página <b>9</b> de <b>10</b>	

	o indirectamente tenga que ver con el proceso comercial	Taller sobre tendencias del servicio al cliente	•	Número de personas capacitadas Número de horas cursadas	4
	Implementación de acciones que	Enviar al 100% de los clientes al cierre del proceso la encuesta de satisfacción	•	Número de cierres comerciales, igual número de encuestas	100%
2	verifiquen estado del servicio por parte de todos los actores del proceso	Llamar al 100% de los clientes al cierre del proceso para establecer percepción del servicio.	•	Número de cierres comerciales, igual número de llamadas	100%

 Objetivo 3: Incrementar la fidelización de clientes de la entidad a través de acciones positivas que vinculen emocionalmente al ordenador del gasto con nuestro portafolio y/o servicio.

	Acciones	Requerimientos	Indicador	Meta
1	Visita periódica a las secretarías, jefes y personal de apoyo (con los que haya contrato) para afianzar relaciones, llevar refrigerio y generar evidencia para postear	Definir agenda mensual y número de clientes a visitar	Número de visitas realizadas.	2
2	Desayuno o mesa de trabajo conjunta entre jefes y equipos de apoyo donde se enseñe la oferta de servicios recurrente y potencial	Definir agenda mensual y número de clientes a visitar	Número de mesas de trabajo.	3
3	Campaña "Ven con nosotros hacia el centenario" campaña participativa "Impretics-clientes-Impretics"	Generación de contenido gráfico y publicitario anunciando nuestro proceso en procesos de entregas, facturación y visitas.	Número de piezas entregadas.	100

**Nota**: Se anexa cuadro detallado con los objetivos y acciones planteadas para el Plan de Mercadeo 2023.



200.27.14
Versión 1
enero 2023
Página <b>10</b> de <b>10</b>

#### TABLA DE CONTROL DE MODIFICACIONES

Cuando un documento cambie de versión debe ser identificado con un sello de documento obsoleto.

REV.	APARTADO MODIFICADO	DESCRIPCIÓN	FECHA
001	l odas ias padinas	Creación y aprobación del documento	enero 2023

## APROBACIÓN, SOCIALIZACIÓN Y PUBLICACIÓN DEL PLAN

El Plan de Mercadeo 2023 fue aprobado por unanimidad en el Comité Institucional de Gestión y Desempeño tal como reposa en el Acta No. 001 de reunión del Comité realizada el 23 de enero del 2023. IMPRETICS E.I.C.E. divulgará y publicará el presente plan para conocimiento de todas las dependencias de la entidad y demás usuarios interesados.

Proyecto	Reviso	Aprobó
Jefferson Gutiérrez Romero Apoyo Comercial	Luz Stella Betancourt	Comité Institucional de Gestión y Desempeño
	Subgerente Comercial y Producción	Dr. Fernando Céspedes Martínez
Armando Rodríguez Cuellar		Presidente
Planeación y Gestión MIPG		



#### **PLAN DE MERCADEO 2023**

Objetivo General	Objetivos Específicos		Acciones	Requerimientos	Proceso	=IMA	AÑ 20:	23	SOND	Indicador	Meta	Responsable
				Implementación de estrategia RRSS		 M	IIII S	JA		Mínimo una publicación diaria durante lo días hábiles.	273 publicaciones en redes sociales	Subgerente Comercial y Producción
	Posicionar la marca Impretics EICE en el mercado regional a través del plan de comunicaciones y marketing digital	1	Ejecución de 1 plan de comunicaciones	Política de promoción RRSS						Cantidad de piezas promocionadas Alcance y crecimiento del mercado digital	6 piezas promocionadas en Facebook ads y Twitter ADS	Subgerente Comercial y Producción
				Implementación Free Press						Número de entrevistas y/o páginas en medios	2 entrevistas en programas de tv regional	Subgerente Comercial y Producción
		2	Actividades que favorezcan el engagement de los perfiles digitales de la entidad. (Concursos, campañas amplificadas y convenios con terceros)	Disposición de material POP, definición de amplificación según presupuesto						Numero de nuevos seguidores y/o numero de interacciones	Alcanzar 1000 seguidores en Facebook, 1500 seguidores en Instagram y 1500 seguidores en Twitter	Subgerente Comercial y Producción
		3	Diversificación de clientes de la entidad en el mercado nacional	Gestión comercial enfocada al lobby y visibilización entre potenciales clientes del orden nacional						Número de eventos realizados Número de usuarios contactados Número de souvenirs entregados Porcentaje de seguimiento aumentado Porcentaje de alcance aumentado	Entrega de 300 unidades de material POP	Subgerente Comercial y Producción
	Incrementar el nivel de satisfacción de los clientes de la entidad a través de la excelente prestación de servicios por parte de la entidad.	on de s de la ravés lente de limplementación de acciones qu	formación del personal de la entidad que	Taller de lenguaje y comunicación óptima						Número de personas capacitadas Número de horas cursadas	4 personas capacitadas	Subgerente Comercial y Producción
Implementar Plan de Mercadeo para el periodo institucional 2020 - 2023 a través de			indirectamente tenga qué ver con el proceso	Taller sobre tendencias del servicio al cliente	Establecimiento de proceso de servicio al cliente					Número de personas capacitadas Número de horas cursadas	4 personas capacitadas en dos talleres	Subgerente Comercial y Producción
08 acciones en la entidad,			Implementación de acciones que verifiquen estado	Enviar al 100% de los clientes al cierre del proceso la encuesta de satisfacción						Número de cierres comerciales, igual número de encuestas Número de cierres comerciales, igual número de llamadas	100%	Subgerente Comercial y Producción
			parte de todos los actores del proceso	Llamar al 100% de los clientes al cierre del proceso para establecer percepción del servicio.						Número de cierres comerciales, igual número de encuestas Número de cierres comerciales, igual número de llamadas	100%	Subgerente Comercial y Producción
	Incrementar la fidelización de	1	Visita periódica a las secretarías, jefes y personal de apoyo (con los que haya contrato) para afianzar relaciones, llevar refrigerio y generar evidencia para postear	Definir agenda mensual y número de clientes a visitar						Número de visitas realizadas. Número de publicaciones compartidas	2 visitas a clientes	Subgerente Comercial y Producción



#### **PLAN DE MERCADEO 2023**

Objetivo General	Objetivos Específicos	Acciones	Requerimientos	Proceso	AÑO 2023 EFMAMUUASOND	Indicador	Meta	Responsable
	clientes de la entidad a través de acciones positivas que vinculen emocionalmente al ordenador del gasto con nuestro portafolio y/o servicio.	oferta de servicios	Definir agenda mensual y número de clientes a visitar				3 mesas de trabajo	Subgerente Comercial y Producción
		Campaña "Ven con nosotros hacia el centenario" 3 campaña participativa "Impretics-clientes-Impretics"	Generación de contenido gráfico y publicitario anunciando nuestro proceso en procesos de entregas, facturación y visitas.			Número de piezas entregadas	100 piezas entregadas	Subgerente Comercial y Producción